**Country/Region/Global: Cameroon**

**Initiation Plan**

**Project Title:**  **Rephasage du PAREC**

**Expected UNDAF/CP Outcome(s):**

By 2026, more people, especially youth, women and the socially and economically vulnerable, benefit equitably from increased opportunities in a green, diversified, transformative, resilient, and inclusive economy with decent jobs in the productive sectors.

**Expected CPD Output(s):**

**Output 1.1:** Technical and operational capacities of SMEs, cooperative societies, and innovative start-ups enhanced to develop inclusive value chains in agricultural, digital economy, green economy, and minerals.

**Output 1.2**: SMEs, cooperative societies, and innovative start-ups led by women, youth, vulnerable groups enabled access to technology, and inclusive financing.

**Output 1.3**: Technical and operational capacities of entities at national, regional, and local levels enhanced to develop employment opportunities, improve access to market and build youth and women resilience

**Initiation Plan Start/End Dates:** **1er janvier 2022 au 30 juin 2022**

**Implementing Partner:** **MINEPAT**

**Brief Description**

Le Projet d’Appui à la Résilience Economique (PAREC) est arrivé à son terme le 31 décembre 2021 après deux (02) ans de mise en œuvre effective suivis d’une extension d’un an. En attendant les résultats définitifs de l’évaluation finale en cours qui certainement va permettre, d’une part, d’apprécier les performances du Projet et leur contribution à l’atteinte des résultats escomptés et d’autre part, de dégager les bonnes pratiques et leçons apprises susceptibles de générer des réflexions sur les approches porteuses pour dessiner de futures interventions, il s’avère nécessaire à ce stade de mettre en place Plan d’Initiation (PI) du futur Projet. Ce Plan vise entre autres : (i) la liquidation et la clôture des instances en cours du PAREC conformément aux procédures en vigueur, (ii) la réalisation de l’évaluation des performances et des changements induits par le PAREC sur les populations bénéficiaires, (iii) la capitalisation des bonnes pratiques et leçons apprises pour générer des approches porteuses en vue de définir des interventions futures plus pertinentes et adaptées, (iv) l’élaboration et la validation du PRODOC du futur Projet, (v) la mobilisation des ressources et enfin, ((vi) l’opérationnalisation des mécanismes de gestion, de suivi/évaluation du PI et de communication sur les résultats du PAREC.

**Programme Period: Janvier 2022 à Juin 2022**

**Atlas Project Number: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Atlas Output ID: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Gender Marker: Gen 2**

**Total ressources required: 319 160 USD**

* **Disponible:** **USD**
* **A mobiliser**: **USD**

**o Donors : UNDP**

**Government**

Agreed by UNDP:

# Purpose and Expected Output

*A short description justifying the need for an Initiation Plan for this project and the expected output.*

Le Projet d’Appui à la Résilience Economique (PAREC) est arrivé à échéance le 31 décembre 2021. Ce projet dont la mise en œuvre couvre les Régions de l’Adamaoua, de l’Est, de l’Extrême-Nord et du Nord, avait pour objectif global de contribuer à réduire la pauvreté et les inégalités à travers l’amélioration de l’accès des populations vulnérables en particulier les jeunes et les femmes aux opportunités d’emplois en vue de renforcer leur résilience économique. De manière spécifique, ce Projet se proposait de:

1. Créer des conditions favorables à l’employabilité des jeunes et des femmes à travers le développement de mécanismes visant à promouvoir l’entreprenariat local
2. Promouvoir l’inclusion et la diversification de l’économie locale à travers la valorisation des produits locaux et la mise en marché
3. Promouvoir l’inclusion financière à travers l’appui aux institutions financières locales à fournir des produits et services financiers adaptés aux besoins des jeunes et des femmes
4. Renforcer les capacités des institutions locales à prévenir et gérer les chocs affectant l’offre et la demande des produits de consommation de masse dans les zones d’intervention

Initialement planifiée pour une période de deux (2) ans, allant du 1er Janvier 2019 au 31 décembre 2020, la mise en œuvre effective de ce Projet a été ponctuée, d’une part, par une période de démarrage de six (06) mois, allant de la date de signature du PRODOC à celle de la signature du PTA de 2019 intervenue au mois de mars, et d’autre part, par une prorogation de sa durée jusqu’au 31 décembre 2021. Pendant cette période, le PAREC a développé des interventions structurées autour de quatre (04) Produits soutenus par quatorze (14) activités.

L’évaluation finale de ce projet est en cours. Celle-ci vise essentiellement deux buts liés à l’exigence de redevabilité et d’apprentissage des parties prenantes. En termes de redevabilité, cette évaluation est sensée permettre d’apprécier les performances du projet et leur contribution à l’atteinte du résultat escompté en matière du renforcement d’un accès accru et équitable aux opportunités d’emplois et à la résilience économique des cibles visées par les interventions. Par rapport aux leçons apprises, elle doit permettre de générer des évidences afin d’alimenter les réflexions stratégiques et opérationnelles sur les approches porteuses pour des futures interventions.

La substance des analyses effectuées dans le cadre de cette évaluation servira de base à la prise de décisions des différentes parties prenantes (Gouvernement du Cameroun, Partenaires Techniques et Financiers, Partenaires de mise en œuvre du Projet, bénéficiaires intermédiaires et finaux, etc.) dans la perspective de dessiner les interventions futures du Projet.

Entre temps, il convient de relever le contexte de développement du Cameroun s’est enrichi avec l’adoption de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND 30) dont l'objectif est de permettre la transition du pays vers une Nation industrialisée à revenu élevé en réduisant la pauvreté, en favorisant une croissance économique forte et en consolidant la démocratie. Parallèlement, le Cadre de coopération pour le développement durable des Nations Unies (UNSDCF) 2022-2026, élaboré dans le contexte de la pandémie de COVID-19, vise à contribuer à la réalisation des priorités nationales à travers quatre domaines prioritaires stratégiques : (i) Croissance inclusive et durable grâce à la transformation structurelle de l'économie et la création d'emplois décents, (ii) Développement humain et social de qualité, inclusif et équitable, (iii) Appui institutionnel et participation citoyenne, et (iv) Durabilité environnementale et gestion des risques climatiques et de catastrophe. Le Cadre programmatique du PNUD (CPD) aligné sur l'UNSDCF met quant à lui l’accent sur ses avantages comparatifs en matière de transformation structurelle, de gouvernance inclusive, de consolidation de la paix, de changement climatique et de développement socio-économique.

Compte tenu de ces évolutions, le processus de rephasage du PAREC est un exercice qui va permettre de décliner certains axes d’intervention stratégiques du CPD de manière opérationnelle. Cet exercice exige du temps et à la fois des ressources techniques et financières adéquates, en vue d’analyser en profondeur non seulement les performances, les risques et opportunités mais aussi, procéder aux ajustements techniques nécessaires en lien avec le contexte sanitaire et socio-économique du pays. Il convenait par conséquent qu’un Plan d’Initiation du futur Projet soit mis en place pour gérer et accompagner l’ensemble du processus de rephasage du PAREC.

Au terme de cet exercice, il est attendu que le PAREC soit rephasé en vue de sa mise en cohérence avec les priorités nationales et le CPD 2022-2026.

# Management Arrangements

*A short description of the individuals, organisations, and/or team structure required to conduct the activities of the Initiation Plan. If the size and scope of the Initiation Plan requires the establishment of a project board, describe the structure here and include a diagram if needed, drawing from the standard diagram provided in the full project document template.*

Le présent Plan d’Initiation sera mis en œuvre selon la modalité DIM (Direct Implementation) compte tenu de la courte durée que connaitra cette phase. Cette modalité permettra également d’accélérer la réalisation des différentes études de manière à obtenir les résultats à temps. L’équipe de la DNP du PAREC ainsi que les points focaux des ministères sectoriels impliqués dans la mise en œuvre du PAREC constituent la task-force de mise en œuvre du Plan d’Initiation.

Pour assurer la mise en œuvre du Plan d’Initiation, une équipe légère constituée du CTP de PAREC, de l’Assistant Administratif et Financier du PAREC et du chauffeur du PAREC. Cette équipe sera assistée par le Conseiller Startégique International chargé de la Finance Inclusive (CSI).

# Monitoring

*A description of the monitoring requirements for the Initiation Plan.*

*Please refer to how the output and associated activity results shall be monitored, reviewed and assessed, depending on the scope and duration of the Initiation Plan (i.e. an Initiation Plan with a 9 months duration to start-up pilot activities shall require the combination of various monitoring tools and mechanisms, as opposed to a short Initiation Plan established to hire a consultant for the finalization of the Project Document).*

*As minimum requirement, an Initiation Phase Report should be prepared at the end of the Initiation Plan, using the standard format available in the* [Executive Snapshot](https://intranet.undp.org/apps/snapshot/SitePages/ExecSnapshotHomePage.aspx) *in addition to attaching the full project document if developed or an explanation if initiation failed to produce a full project.*

Le présent Plan d’Initiation (PI) repose sur six (06) résultats :

***Résultat 1*** : Les instances en cours du PAREC sont liquidées et clôturées conformément aux procédures en vigueur.

***Résultat 2*** : L’évaluation des performances et des changements induits par le PAREC sur les populations bénéficiaires est réalisée.

***Résultat 3*** : Les bonnes pratiques et leçons apprises sont capitalisées pour générer des approches porteuses en vue de définir des interventions futures plus pertinentes et adaptées.

***Résultat 4*** : Le PRODOC du futur Projet est élaboré et validé.

***Résultat 5*** : La mobilisation des ressources est initiée.

***Résultat 6*** : Les mécanismes de gestion et de suivi/évaluation du PI sont opérationnels.

Conformément aux politiques et procédures de programmation du PNUD, le projet fera l’objet d’un suivi selon le plan ci-dessous :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activité de suivi** | **Objet** | **Fréquence** | **Action prévue** | **Partenaires** **Éventuels** |
| **Suivre les livrables d’activités**  | S’assurer que les TDR, rapports d’activités et les évidences attachées à chaque activité sont de bonne qualité et disponibles  | Continue | Élaboration d’un plan de suivi des livrables d’activités | DNP du PAREC, CTP, CSI, Task-force du PI |
| **Suivre les progrès vers les résultats**  | Recueillir et analyser les données sur les progrès par rapport aux indicateurs de résultats afin de déterminer les progrès vers l’obtention des produits convenus. | Mensuelle | Élaboration d’un plan de suivi des indicateurs de résultats adossé au plan de travail opérationnel (PTO) | DNP, CTP, CSI, Task-force du PI |
| **Suivre et gérer les risques** | Identifier les risques spécifiques susceptibles de menacer l’atteinte des résultats prévus. Identifier et suivre les mesures de gestion des risques au moyen d’un registre des risques. Ceci comprend également le suivi financier. | Trimestrielle | Élaboration d’un plan de suivi des risques susceptibles de retarder ou d’empêcher d’atteindre les résultats escomptés.  | DNP, CTP, CSI, Task-force du PI, AAF |
| **Réaliser l’assurance qualité du PI** | La qualité de la mise en œuvre du PI sera examinée par rapport aux normes de qualité du PNUD pour repérer les forces et les faiblesses afin d’améliorer la mise en œuvre opérationnelle du PI. | Continue  | Vérification de la qualité et de la conformité des documents soumis à la signature du Management du PNUD | ARR/DDRC - PNUDDRR - PNUD |
| **Évaluer les résultats de la mise en œuvre du PI** | Évaluer la réalisation des activités planifiés du PI et valider le PRODOC du futur Projet  | A la fin de la période de mise en œuvre du PI | Organisation du LPAC et du COPIL  | Agence gouvernemental de coopération, partenaires de réalisation, bénéficiaires, société civile, PNUD et PTF concernés. |

# WORK PLAN

**Period[[1]](#footnote-1): Janvier – Juin 2022**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **EXPECTED OUTPUTS** | **PLANNED ACTIVITIES** | **TIMEFRAME** | **RESPONSIBLE PARTY** | **PLANNED BUDGET** |
| *And baseline, indicators including annual targets* | *List activity results and associated actions*  | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | **Funding Source** | **Budget Description** |  **Amount (USD)**  |
|  Output 1 : Le PAREC est rephasé pour s’ajuster aux priorités nationales et au CPD 2022-2026Baseline:Indicators:Targets:Related CP outcome: | **1. Activity Result** : : Les instances en cours du PAREC sont liquidées et clôturées conformément aux procédures en vigueur.***Activity action 1.1:*** *Réception des livrables d’études et fournitures en instance* |   |   |   |   | PNUD | TRAC 2 |   |  |
| \* DIMAGi Inc | 71200 / Int Consultant | PM |
| \* SWICHT Maker |
| \* Djeuga Palace | 75700/ Training |
| \* Express Union SA | 72400/ Printing |
| \* Colorix | 71300/ Local Consult |
| \* AGORA Consulting |
| \* CAYSTY Corp |
| \* Evaluation finale |
| ***Activity action 1.2****: Paiement/Liquidation des factures en instance* |   |   |   |   | PNUD | TRAC 1 |   |  |
| \* Consultant Liaison secours (30%) | 71300/ Local consultant | 19 000 |
| \* Edition et impression du Doc SNFI | 72400/ Communication | 17 000 |
| \* Consommations téléphoniques décembre 2021 |
|  | \* Factures SOPECAM |
|  | \* DPCA/Cost recovery 2021 | 74500/ UNDP cost recovery chrgs-Bills  | 6 000 |
|  | **Total activity Result 1** | **42 000** |
|  | **2. Activity Result** : L’évaluation des performances et des changements induits par le PAREC sur les populations bénéficiaires est réalisée |   |   |   |   | MINEPATPNUD | TRAC 1 | 75700/ Training | 5000 |
|  | ***Activity action 2.1:*** *Organisation d’une réunion de validation du rapport provisoire* |
|  | ***Activity action 2.2****: Organisation de l’atelier de consolidation des résultats de l’évaluation finale du PAREC et élaboration du rapport finale du Projet* |
|  | **Total activity Result 2** | **5 000** |
|  | **3. Activity Result** : Les bonnes pratiques et leçons apprises sont capitalisées pour générer des approches porteuses en vue de définir des interventions futures plus pertinentes et adaptées |   |   |   |   | MINEPAT PNUD  | TRAC 1 |   |  |
|  | ***Activity action 3.1****: Elaboration de la cartographie des bonnes pratiques et leçons apprises du PAREC* | 71300/ Consultant | 6 000 |
|  | ***Activity action 3.2****: Organisation d’un atelier de validation et de définition des approches porteuses et orientations pertinentes pour le rephasage du PAREC* | 75700/ Training  | 10 000 |
|  | **Total activity Result 3** | **16 000** |
|  | **4. Activity Result :** Le PRODOC du futur Projet est élaboré et validé |   |   |   |   | MINEPATPNUDTask-force | TRAC 1 |   |  |
|  | ***Activity action 4.1****: Réalisation de l’étude sur le ciblage des nouvelles interventions, l’élaboration des indicateurs clés et la situation de référence.* |  71300/ Local consultants | 7 000 |
| ***Activity action 4.2****: Contractualisation d’un consultant chargé de la rédaction du PRODOC du nouveau projet* | 71300/ Local consultants | 12 000 |
|  | ***Activity action 4.3****: Organisation des réunions de la Task force pour enrichir le PRODOC* | 75700/Training | 2 500 |
|  | ***Activity action 4.4****: Tenue du Local Project Assessment Comittee (LPAC) pour la validation du PRODOC définitif* | 1 500 |
|  | ***Activity action 4.5****: Organisation du COPIL pour valider le PRODOC définitif* | 7 000 |
|  | **Total activity Result 4** | **30 000** |
|  | **5. Activity Result :** La mobilisation des ressources est initiée  |   |   |   |   | PNUD | TRAC 1 |    |   |
|  | ***Activity action 5.1****: Elaboration des Concept notes pour la mobilisation des ressources* | PM | - |
|  | ***Activity action 5.2:*** *Organisation de la Table ronde des bailleurs pour le financement de la SNFI 2022-2026* | 75700/Training | 20 000  |
|  | ***Activity action 5.3****: Contractualisation d’un consultant pour la mobilisation des ressources en vue de la mise en œuvre de la feuille de route de la finance islamique* | 71300/ Local consultants | 15 000 |
|  | **Total activity Result 5** | **35 000** |
|  | **6. Activity Result :** Les mécanismes de gestion et de suivi/évaluation communication du PI sont opérationnels |   |   |   |   | PNUD | TRAC 1 |   |   |
|  | **Activity action 6.1** : Organisation du COPIL de fin de phase du PAREC | 75700/Training | 10 000 |
|  | **Activity action 6.2**: DPC et DPCA 2022 | 64397/ Services to Projects | 18 060 |
|  | 74500/ UNDP cost recovery chrgs-Bills | 8 000 |
|  | **Activity action 6.3** : Paiement des salaires du personnel  | 71470 / Natl Personnel Srvcs Agreement | 54 000 |
|  | 61300/Salaries - IP Staff | 90 000 |
|  | **Activity action 6.4** : Communication sur les résultats du PAREC et charges de communication | 72400/ Communic & Audio Visual | 6 000 |
| **Activity action 6.5** : Carburant et petites fournitures | 72300/Materials & Goods | 5 000 |
|  | **Activity action 6.6** : Reporting sur l’état d’avancement de la mise en œuvre du PI | PM |  |
|  | **Total activity Result 6** | **191 060**  |
| **TOTAL** |  | **319 160 USD** |

Soit un budget global du plan d’initiation de **Trois cent trois dix neuf mille cent soixante Dollars et**

**184 444 757 Fcfa (Cent quatre vingt quatre million quatre cent quarante quatre mille sept cent cinqaunte sept francs CFA.)**

**1USD = 578,088F Cfa.**

1. Maximum 18 months [↑](#footnote-ref-1)